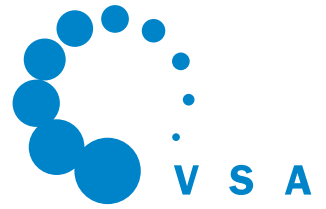


Verband Schweizer  
Abwasser- und  
Gewässerschutz-  
fachleute

Association suisse  
des professionnels  
de la protection  
des eaux

Associazione svizzera  
dei professionisti  
della protezione  
delle acque

Swiss Water  
Association



## ZAHLEN UND FAKTEN 2017



Im vorliegenden Bericht «Zahlen und Fakten 2017» finden Sie in kompakter Form die Entwicklung der wichtigsten Finanzkennzahlen, die Veränderungen im Mitgliederbestand sowie Angaben zu Vorstand, Centres de Compétences und Geschäftsstelle. Ebenso enthalten sind Angaben zu Fachtagungen, Kursen und Publikationen des VSA im Jahr 2017. Auf der VSA-Website finden Sie zudem eine bildhafte Übersicht mit den interessantesten Zahlen und den Höhepunkten aus den Projekten der Centres de Compétences sowie die aktuellen Namenslisten der Personen, die im VSA engagiert sind.

Glattbrugg, 31. März 2018

Verband Schweizer Abwasser- und Gewässerschutzfachleute VSA



Heinz Habegger  
Präsident



Stefan Hasler  
Direktor

# I JAHRESRECHNUNG

2017 wuchs der Gesamtumsatz des VSA um rund 6% und stieg auf CHF 5.67 Mio. an.

Für das Jahr 2018 wird mit einem Umsatz von CHF 5.33 Mio. und einem Gewinn von CHF 50 000.– gerechnet, der für die Aufstockung des Eigenkapitals verwendet werden soll. Der Umsatz sinkt im Vergleich zu 2017, weil die Wasseragenda 21 seit 1. Januar 2018 eine eigenständige Lohnbuchhaltung führt und die Löhne der Mitarbeitenden nicht mehr durch den VSA, sondern direkt von der Wasseragenda 21 beglichen werden.

Die Rechnung 2017 wurde von der externen Revisionsstelle STT Schoch Treuhand Team AG, Zürich, und den internen Rechnungsrevisoren Meinrad Flück, Thomas Morgenthaler sowie Daniel Stammbach geprüft und für in Ordnung befunden.

## Rechnung 2017 und Budget 2018

|   | Budget 2017         | Rechnung 2017       | Budget 2018         |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|
|   | CHF                 | CHF                 | CHF                 |
| <b>Aufwand VSA</b>  |                     |                     |                     |
| <b>Aufwand extern</b>   | <b>2 400 000.00</b> | <b>2 621 878.25</b> | <b>2 320 000.00</b> |
| Aqua&Gas (Anteil VSA)   | 170 000.00          | 175 312.60          | 160 000.00          |
| Schulungen, Kurse, Tagungen                                     | 1 330 000.00        | 1 622 821.50        | 1 450 000.00        |
| Publikationen/Broschüren/Dokumentationen                        | 80 000.00           | 70 174.15           | 80 000.00           |
| Projekte (externe Rechnungen)                                   | 790 000.00          | 690 406.40          | 520 000.00          |
| Ho/Sp Schulungen, Kurse, Tagungen                               | 30 000.00           | 63 163.60           | 60 000.00           |
| Jahresanlass, Rückstellung «Jubiläum»                           | –                   | –                   | 50 000.00           |
| <b>Personalaufwand</b>  | <b>960 000.00</b>   | <b>981 610.10</b>   | <b>990 000.00</b>   |
| Geschäftsstelle Glattbrugg                                      | 810 000.00          | 824 360.80          | 840 000.00          |
| Aussenstellen Bellinzona und Lausanne                           | 150 000.00          | 157 249.30          | 150 000.00          |
| <b>Sonstiger Aufwand</b>  | <b>915 000.00</b>   | <b>982 370.20</b>   | <b>1 070 000.00</b> |
| Raum, Betrieb, Versicherungen                                   | 417 000.00          | 375 505.35          | 380 000.00          |
| Informatik, Beratungsaufwand, Coaching, etc.                    | 65 000.00           | 101 183.30          | 200 000.00          |
| MV/Jungmitglieder/Gewässerschutzsenioren                        | 25 000.00           | 29 119.75           | 30 000.00           |
| Abschreibungen/Verluste   | 18 000.00           | 11 590.45           | 5 000.00            |
| Rückstellungen für Aktualisierung Kursunterlagen                | –                   | –                   | 50 000.00           |
| Honorare und Spesen<br>(Vorstand, Präsident, CC-Leiter, QUIK)   | 285 000.00          | 335 511.90          | 285 000.00          |
| Aussenstellen Bellinzona und Lausanne<br>(Miete, Infrastruktur) | 30 000.00           | 69 848.60           | 45 000.00           |
| Kommunikation   | 75 000.00           | 59 610.85           | 75 000.00           |
| <b>Aufwand Total</b>  | <b>4 275 000.00</b> | <b>4 585 858.55</b> | <b>4 380 000.00</b> |
| <b>Ertrag VSA</b>   |                     |                     |                     |
| Mitgliederbeiträge  | 1 090 000.00        | 1 089 315.00        | 1 100 000.00        |
| Schulungen, Kurse, Tagungen                                     | 2 300 000.00        | 2 513 428.75        | 2 500 000.00        |
| Sponsoring  | 25 000.00           | 11 500.00           | 20 000.00           |
| Publikationen/Broschüren/Dokumentationen                        | 200 000.00          | 247 818.30          | 200 000.00          |
| Zertifizierung (QUIK)   | 70 000.00           | 131 860.20          | 100 000.00          |
| Diverse Beiträge Dritter  | 608 000.00          | 639 492.05          | 510 000.00          |
| <b>Ertrag Total</b>   | <b>4 293 000.00</b> | <b>4 633 414.30</b> | <b>4 430 000.00</b> |

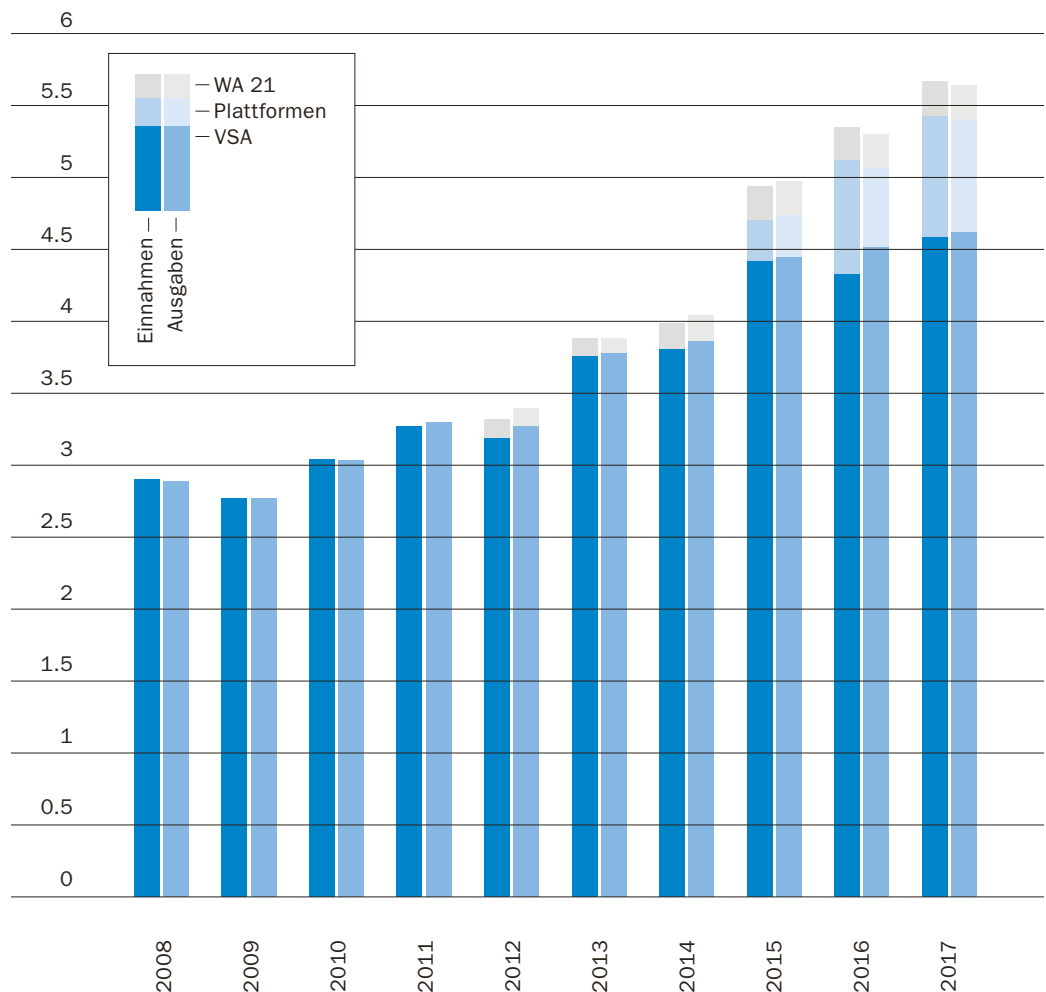
## Rechnung 2017 und Budget 2018

|  | Budget 2017         | Rechnung 2017       | Budget 2018         |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Plattformen</b>                             | <b>CHF</b>          | <b>CHF</b>          | <b>CHF</b>          |
| Projekte inkl. Honorare/Spesen                 | 180 000.00          | 136 731.55          | 160 000.00          |
| Personalaufwand und Miete Büro Lausanne        | 670 000.00          | 684 618.05          | 740 000.00          |
| <b>Aufwand Total</b>                           | <b>850 000.00</b>   | <b>821 349.60</b>   | <b>900 000.00</b>   |
| <b>Ertrag Total</b>                            | <b>847 000.00</b>   | <b>799 854.10</b>   | <b>900 000.00</b>   |
| <hr/>  |                     |                     |                     |
| <b>Wasser-Agenda 21</b>                        |                     |                     |                     |
| <b>Aufwand Total</b>                           | <b>250 000.00</b>   | <b>235 384.35</b>   | -                   |
| <b>Ertrag Total</b>                            | <b>250 000.00</b>   | <b>232 992.40</b>   | -                   |
| <hr/>  |                     |                     |                     |
| <b>Aufwand Total VSA / Plattformen / WA 21</b> | <b>5 375 000.00</b> | <b>5 642 592.50</b> | <b>5 280 000.00</b> |
| <b>Erträge Total VSA / Plattformen / WA 21</b> | <b>5 390 000.00</b> | <b>5 666 260.80</b> | <b>5 330 000.00</b> |
| <b>Gewinn/Verlust</b>                          | <b>15 000.00</b>    | <b>23 668.30</b>    | <b>50 000.00</b>    |

### Umsatz- und Gewinnentwicklung 2008 bis 2017

Die Einnahmensteigerung im Vergleich zu 2016 ist zurückzuführen auf leicht höhere Erträge aus Schulungen und Tagungen. Seit 2012 gehören auch die Einnahmen und Ausgaben der Wasser-Agenda 21 zum VSA-Umsatz, seit 2015 jene der VSA-Plattformen.

**Jahresumsatz  
2008 bis 2017  
in Mio. CHF**



### Bilanz per 31. Dezember 2017

Die hohe Liquidität ist begründet durch Zahlungen für mehrjährige Aktivitäten, namentlich für die Plattformen «Mikroverunreinigung» und «Wasserqualität». Spätestens 2019 wird Liquidität abgebaut, weil die Plattform-Verträge Mitte 2019 auslaufen und erneuert werden. Bevor neue Gelder fliessen, werden die alten aufgebraucht. 2017 wurde nicht der gesamte für Projekte zur Verfügung stehende Betrag aufgebraucht. Die Rückstellungen für Projekte nahmen somit um rund CHF 115 000.– auf total CHF 301 000.– zu.

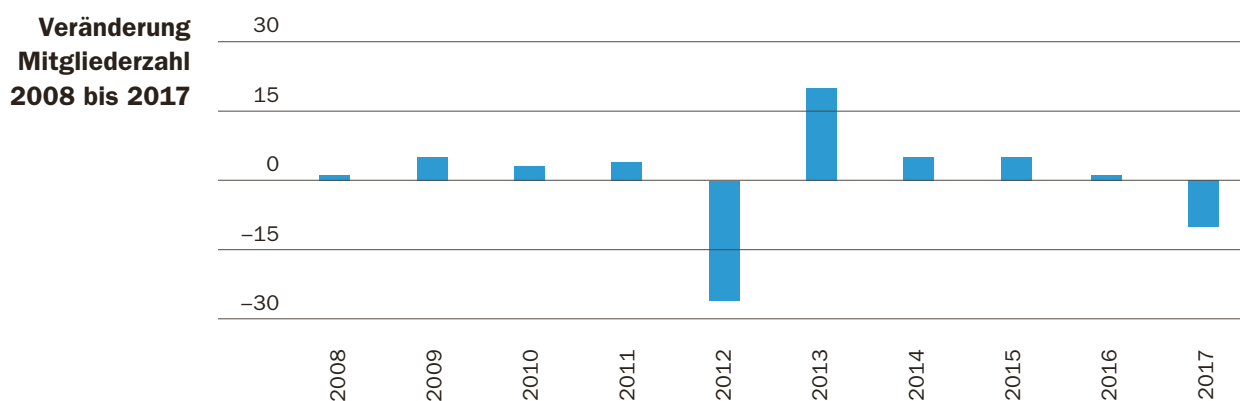
| Aktiven                       | 2016<br>CHF         | 2017<br>CHF         |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Liquide Mittel</b>         |                     |                     |
| Kassa                         | 326.65              | 862.75              |
| Postkonto                     | 758 001.30          | 824 731.00          |
| Bankkonto                     | 297 521.80          | 343 286.60          |
| E-Depositokonto               | 203 207.85          | 203 207.85          |
| <b>Forderungen</b>            |                     |                     |
| Debitoren                     | 146 100.30          | 73 986.35           |
| <b>Vorräte</b>                |                     |                     |
| Vorräte                       | 30 000.00           | 50 000.00           |
| Aktivierte laufende Projekte  | 47 977.00           | 63 689.05           |
| Transitorische Aktiven        | 4 212.25            | –                   |
| <b>Anlagevermögen</b>         |                     |                     |
| Maschinen/Mobiliar            | 27 501.00           | 29 763.75           |
| <b>Total Aktiven</b>          | <b>1 514 848.15</b> | <b>1 589 527.35</b> |
| <b>Passiven</b>               |                     |                     |
| <b>Fremdkapital</b>           |                     |                     |
| Kreditoren                    | 452 058.20          | 384 459.75          |
| Vorauszahlungen               | 584 317.55          | 590 018.70          |
| Abrechnungskonto MWST         | –9 545.90           | –3 615.80           |
| Passivierte laufende Projekte | 73 139.15           | 74 440.20           |
| Transitorische Passiven       | 57 499.45           | 29 626.50           |
| <b>Rückstellungen</b>         |                     |                     |
| Projekte                      | 186 317.60          | 301 317.60          |
| Zeitguthaben                  | 7 750.00            | 26 200.00           |
| Kundenanlässe/Jubiläen        | –                   | –                   |
| Entwicklung neuer Kurse       | –                   | –                   |
| <b>Eigenkapital</b>           |                     |                     |
| Eigenkapital Jahresanfang     | 114 273.20          | 163 312.10          |
| <b>Kapitalveränderung</b>     | <b>49 038.95</b>    | <b>23 668.30</b>    |
| <b>Total Passiven</b>         | <b>1 514 848.20</b> | <b>1 589 527.35</b> |
| Eigenkapital Jahresende       | 163 312.10          | 186 879.40          |

## II MITGLIEDER

Der Mitgliederbestand nahm im Vergleich zum Vorjahr um 10 Mitglieder ab. Dieser Rückgang betrifft jedoch insbesondere die Kategorie der Ehren- und Freimitglieder: Deren Anzahl ging auf Grund einer im Jahr 2017 durchgeführten Umfrage von 81 auf 67 zurück (minus 14 Freimitglieder). Die meisten von ihnen waren auf Grund des fortgeschrittenen Alters nicht mehr an der Freimitgliedschaft interessiert.

Bei den aktiven Mitgliedern wurde ein kleiner Zuwachs von + 4 Mitgliedern verzeichnet.

Die zahlenmässig stärksten Kategorien sind weiterhin die Ingenieur- und Planungsfirmen, gefolgt von der Gruppe der Gemeinden und Zweckverbände.



Die öffentliche Hand, vertreten durch Bund, Kantone, Gemeinden und Zweckverbände, leistet mit 53% der Mitgliederbeiträge den grössten Beitrag an das Budget des VSA.

**Mitgliederbestand und -beiträge 2017 nach Kategorien**

| Kategorie                     | Anzahl       | Anteil        | Beiträge in CHF  | Anteil        |
|-------------------------------|--------------|---------------|------------------|---------------|
| Ehren- und Freimitglieder     | 67           | 5%            | 0                | 0.0%          |
| Einzelmitglieder              | 173          | 12.5%         | 41 485           | 3.8%          |
| Bund, Kantone                 | 32           | 2.3%          | 122 950          | 11.3%         |
| Gemeinden                     | 306          | 22.1%         | 237 800          | 22.0%         |
| Zweckverbände                 | 167          | 12.1%         | 211 150          | 19.6%         |
| Ingenieur- und Planungsfirmen | 401          | 28.9%         | 283 600          | 26.2%         |
| Hersteller- und Lieferfirmen  | 181          | 13.1%         | 168 050          | 15.5%         |
| Diverse Mitgliedschaften      | 42           | 3.3%          | 16 650           | 1.6%          |
| <b>Total</b>                  | <b>1 369</b> | <b>100.0%</b> | <b>1 084 685</b> | <b>100.0%</b> |

### III      **VORSTAND**

Der Vorstand traf sich an drei Sitzungen. Neben den üblichen Geschäften wurde insbesondere das politische Lobbying weiterentwickelt und an seiner Umsetzung gearbeitet.

- Präsident    **Heinz Habegger**, Dipl. Masch.-Ing. FH, Executive MBA  
Geschäftsführer Water Excellence AG, Hilterfingen
- Vizepräsident    **Olivier Chaix**, Dipl. Ing. ETH/SIA  
Geschäftsführer INTEGRALIA SA, Développement de projets gestion des eaux, Satigny
- Vorstandsmitglieder    **Laurent Kocher**, Dipl. Ing. ETH  
Direktor des Consorzio Depurazione Acque Lugano e Dintorni, Bioggio
- Max Maurer**, Dipl. Chem.-Ing. ETH, Prof. Dr. sc. chem.  
Professor für Systeme in der Siedlungswasserwirtschaft, ETH Zürich  
Leiter der Abteilung Siedlungswasserwirtschaft, Eawag: Das Wasserforschungsinstitut des ETH-Bereiches
- Irene Purtschert**, Dr. sc. techn. ETH  
Leiterin Abteilung Abwasser und Anlagensicherheit, Amt für Umwelt des Kantons Thurgau, Frauenfeld
- Gerhard Ryhiner**, Dipl. Chem.-Ing. ETH, Dr. sc. techn.  
Vorsitz Geschäftsleitung, WABAG Wassertechnik AG, Winterthur
- Ulrich Sieber**, Dr. sc. nat. ETH  
Stabschef Abteilung Wasser, Bundesamt für Umwelt BAFU, Bern
- Uwe Sollfrank**, Dipl.-Ing. TU Berlin, Dr. sc. nat. ETH  
Vorsitzender der Geschäftsführung, HOLINGER AG, Liestal
- Philippe Vioget**, chimiste, Dr ès sciences  
Directeur adjoint de l'environnement industriel, urbain et rural, Département du territoire et de l'environnement, Direction générale de l'environnement, Canton de Vaud, Epalinges
- Peter Wiederkehr**  
Stellvertretender Direktor, ERZ Entsorgung + Recycling Zürich, Zürich  
Geschäftsbereichsleiter Klärwerk Werdhölzli
- Hans-Peter Wyss**, Ingenieur FH (Vermessung), Wirtschaftsingenieur FH (Unternehmensführung), Executive MBA (General Management)  
Stadttingenieur, Leiter Tiefbauamt der Stadt Bern, Stadtentwässerung
- Christoph Zemp**, dipl. Ing. ETH/SIA  
Amtschef des Amtes für Abfall, Wasser, Energie und Luft (AWEL), Zürich

## IV LEITUNGEN CENTRES DE COMPÉTENCES

Fünf Centres de Compétences (CC) bilden die fachliche Heimat für die aktiven Fachleute des VSA. Die pro CC aktiven Mitglieder finden Sie auf der [Website](#) des VSA.

### CC Abwasserreinigung

- CC-Leitung **Christian Abegglen**, ERZ Zürich, Klärwerk Werdhölzli, Zürich
- Co-Leitung **Christoph Egli**, AVA Abwasserverband Altenrhein  
**Ruedi Moser**, Hunziker Betatech AG, Winterthur  
**Daniel Rensch**, AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft des Kantons Zürich

### Plattform Verfahrenstechnik Mikroverunreinigungen

- Team **Julie Grelot**, VSA-Plattformen c/o Eawag, Dübendorf/Lausanne  
**Michèle Heeb**, VSA-Plattformen c/o Eawag, Dübendorf  
**Aline Meier**, VSA-Plattformen c/o Eawag, Dübendorf  
**Pascal Wunderlin**, VSA-Plattformen c/o Eawag, Dübendorf

### CC Gewässer

- CC-Leitung **Christian Götz**, Envilab AG, Zofingen
- Co-Leitung **Irene Wittmer**, VSA-Plattformen c/o Eawag, Dübendorf  
**Heiko Wehse**, Hunziker Betatech AG, Bern

### Plattform Wasserqualität

- Team **Irene Wittmer**, VSA-Plattformen c/o Eawag, Dübendorf  
**Silwan Daouk**, VSA-Plattformen c/o Eawag, Dübendorf/Lausanne  
**Tobias Doppler**, VSA-Plattformen c/o Eawag, Dübendorf

### CC Industrie und Gewerbe

- CC-Leitung **Markus Sommer**, Amt für Umwelt und Energie Basel-Stadt, Basel
- Co-Leitung **Heinz Benz**, EFP AG, Regensdorf

### CC Kanalisation

- CC-Leitung **Jürg Möckli**, Mökah AG, Henggart
- Co-Leitung **Alain Fallegger**, Tiefbauamt der Stadt Bern, Herrenschwanden  
**Heinz Künzler**, Aquacon Ingenieure GmbH, Nänikon  
**Thomas Rohr**, CREABETON Baustoff AG, Rickenbach LU

### CC Siedlungsentwässerung

- CC-Leitung **Reto Battaglia**, Amt für Wasser und Abfall (AWA) des Kantons Bern, Abteilung Abwasserentsorgung  
**Rahel Waldvogel**, Holinger AG, Winterthur
- Co-Leitung **Alain Wyss**, Directeur SPDE, Direction générale de l'eau (DGEau), Genève



## V GESCHÄFTSSTELLE

Die VSA-Geschäftsstelle führt die operativen und administrativen Geschäfte des Verbandes. Ihr obliegt die Organisation und Durchführung von Kursen und Tagungen; sie stellt die Qualität der Publikationen und anderen Produkte sicher und unterstützt die Centres de Compétences.

**Stefan Hasler**, Direktor

**Nadine Czekalski**, Projektleiterin Gewässerschutz

**Sara Engelhard**, Projektleiterin Abwasserreinigung

**Yvonne Gander**, Projektleiterin Siedlungsentwässerung

**Michael Leonhardt**, Tagungen & VSA-Publikationen

**Anita Landolt**, Buchhaltung

**Sandra Tschanz**, Aus- und Weiterbildung für Klärwerkfachleute

Coordinateur Suisse romande vakant

**Raffaele Domeniconi**, Coordinatore Svizzera italiana

## VI AUS- UND WEITERBILDUNGSANGEBOT

Es wurden insgesamt 37 Kurs- und Schulungsanlässe sowie 8 Tagungen durchgeführt. An der Fachtagung zu mechanisch-biologischer Abwasserreinigung in Biel konnten rund 180 Teilnehmende begrüsst werden. Das alle zwei Jahre stattfindende Kanalisationsforum wurde von 218 Teilnehmenden besucht.

### Kurse im Bereich des Allgemeinen Gewässerschutzes 2017

| Kurstitel  | Dauer in Tagen     | Durchführungen (Sprache) | Teilnehmende |
|--|--------------------|--------------------------|--------------|
| Fachperson Grundstücksentwässerung<br>Spécialiste de l'évacuation des eaux de biens-fonds  | 5 (+1 Tag Prüfung) | 2 (DE)<br>1 (FR)         | 93           |
| Betrieb und Unterhalt von Abwasservorbehandlungsanlagen F1<br>Exploitation et entretien des installations de prétraitement des eaux F1 | 1                  | 2 (DE)<br>1 (FR)         | 47           |
| Betrieb und Unterhalt komplexer Abwasservorbehandlungsanlagen F2   | 2                  | 1 (DE)                   | 19           |
| Betrieblicher Umweltschutz – Liegenschaftsentwässerung   | 2                  | 1 (DE)                   | 22           |
| Betrieblicher Umweltschutz – Wassergefährdende Stoffe  | 2                  | 1 (DE)                   | 18           |
| Projekt- und Bauleiter der Siedlungswasserwirtschaft   | 2                  | 1 (DE)                   | 39           |
| Blick ins Gewässer   | 0.5                | 2 (DE)<br>1 (FR)         | 25           |
| Fortbildungskurs zum Thema Abwasserbewirtschaftung bei Regenwetter   | 3                  | 2 (DE)                   | 112          |

Das Aus- und Weiterbildungsprogramm für das Klärwerkpersonal umfasste 22 Kurse mit 4 zugehörigen Prüfungsveranstaltungen. Die eidgenössische Berufsprüfung wurde von 57 Teilnehmenden absolviert.

### Kurse für das Klärwerkpersonal 2017

| Kurstitel   | Dauer in Tagen | Durchführungen (Sprache) | Teilnehmende |
|---|----------------|--------------------------|--------------|
| Ausbildungsstufe A1   | 5              | 2 (DE)                   | 78           |
| Ausbildungsstufe A2   | 5              | 2 (DE)                   | 69           |
| Prüfung Ausbildungsstufen A1/A2   | 1              | 2 (DE)                   | 58           |
| Ergänzungsstufe E   | 5              | 1 (DE)                   | 31           |
| Prüfung zur Erlangung des VSA-Ausweises                                 | 1              | 1 (DE)                   | 29           |
| Ausbildungsstufe A3   | 5              | 1 (DE)                   | 34           |
| Ausbildungsstufe A4   | 5              | 1 (DE)                   | 33           |
| Ausbildungsstufe A5   | 5              | 2 (DE)                   | 42           |
| Ausbildungsstufe A6   | 5              | 2 (DE)                   | 41           |
| Ausbildungsstufe A7   | 5              | 1 (DE)                   | 40           |
| Ausbildungsstufe A8   | 5              | 1 (DE)                   | 36           |
| Ausbildungsstufe A9   | 5              | 1 (DE)                   | 37           |
| Berufsprüfung «Klärwerkfachmann/Klärwerkfachfrau mit eidg. Fachausweis» | 7              | 1 (DE/FR/IT)             | 57           |
| Weiterbildungskurs W20 «Energie in ARA»                                 | 3              | 3 (DE)                   | 135          |

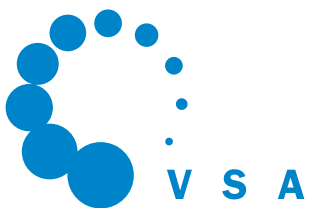
## VII PUBLIKATIONEN

2017 wurden folgende Dokumente publiziert:

- Empfehlung «Investitionsvergleichsrechnung in der Abwasserentsorgung»;
- Leitfaden «Abwasser im ländlichen Raum»;
- Gemeinsames Themenheft mit Aqua Viva zum Thema «Mikroverunreinigungen in unseren Gewässern».

Die Dokumente können im Shop auf der Website heruntergeladen oder bestellt werden.  
[www.vsa.ch](http://www.vsa.ch)

Offizielles Organ des VSA ist die Fachzeitschrift «Aqua & Gas». Sie erscheint 11-mal jährlich und wird zusammen mit dem Schweizerischen Verein des Gas- und Wasserfaches (SVGW) herausgegeben.



Verband Schweizer Abwasser-  
und Gewässerschutzfachleute (VSA)  
Europastrasse 3  
Postfach, 8152 Glattbrugg  
sekretariat@vsa.ch  
www.vsa.ch  
Tel. 043 343 70 70  
Fax 043 343 70 71